



# Hochschulen richtig reformieren:

## Reform der Besoldung

Kolloquium der hlbBundesvereinigung am 15. November 2010

**Prof. Dr. rer. pol. Thomas Stelzer-Rothe**

Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Personalmanagement  
FH-SWF, Hochschule für Technik und Wirtschaft,  
Abteilung Hagen



# Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



## Meine Agenda:

---

### **Reform:**

Wohin reformieren wir eigentlich?

### **Skizze eines Professors/einer Professorin:**

Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System gestaltet sein?

### **Wahrnehmung:**

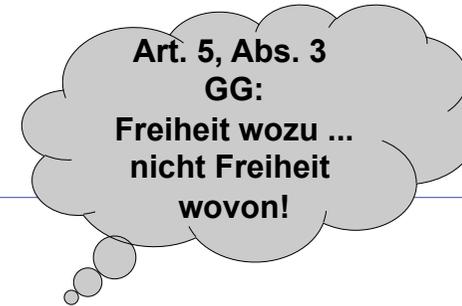
Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?

### **Hochschulen richtig reformieren:**

Die W-Besoldung reformieren?



# Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



Meine Agenda:

Reform:

**Wohin reformieren wir eigentlich?**

Skizze eines Professors/einer Professorinnen:  
Wen suchen wir eigentlich?

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System  
gestaltet sein?

Wahrnehmung:  
Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?

Hochschulen richtig reformieren:  
Die W-Besoldung reformieren?

## Reform: **Wohin reformieren wir eigentlich?**

- Entwicklungschancen für junge Menschen fördern!
- Weiterentwicklung der Gesellschaft fördern!
- **„Das noch nicht Gedachte denken und das noch nicht Gemachte machen!“**

... Systemmerkmale schaffen, die die Ziele fördern!



# Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



Meine Agenda:

Reform:  
Wohin reformieren wir eigentlich?

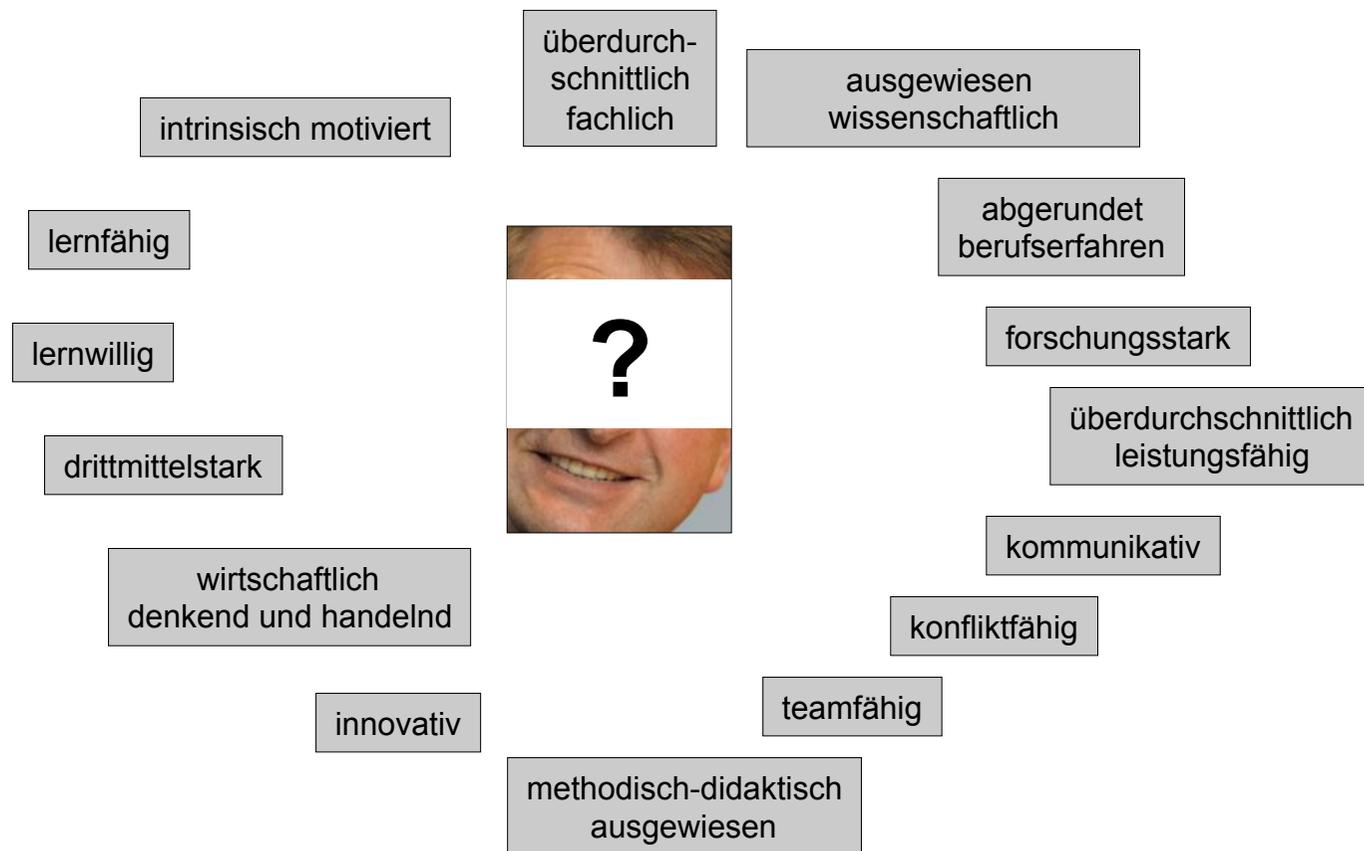
Skizze eines Professors/einer Professorinnen:  
**Wen suchen wir eigentlich?**

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System gestaltet sein?

Wahrnehmung:  
Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?

Hochschulen richtig reformieren:  
Die W-Besoldung reformieren?

## Skizze eines Professors/einer Professorinnen: Wen suchen wir eigentlich?





# Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



Meine Agenda:

Reform:  
Wohin reformieren wir eigentlich?

Skizze eines Professors/einer Professorinnen:  
Wen suchen wir eigentlich?

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
**Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System gestaltet sein?**

Wahrnehmung:  
Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?

Hochschulen richtig reformieren:  
Die W-Besoldung reformieren?

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
**Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System gestaltet sein?**

## Mitunternehmerische Vergütungssysteme:

- (1.) Motivation nicht stören bzw. nicht hemmen und
- (2.) Motivation erkennbar und nachhaltig fördern!

(vgl. Wunderer 2009, S. 412)



# Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



Meine Agenda:

Reform:  
Wohin reformieren wir eigentlich?

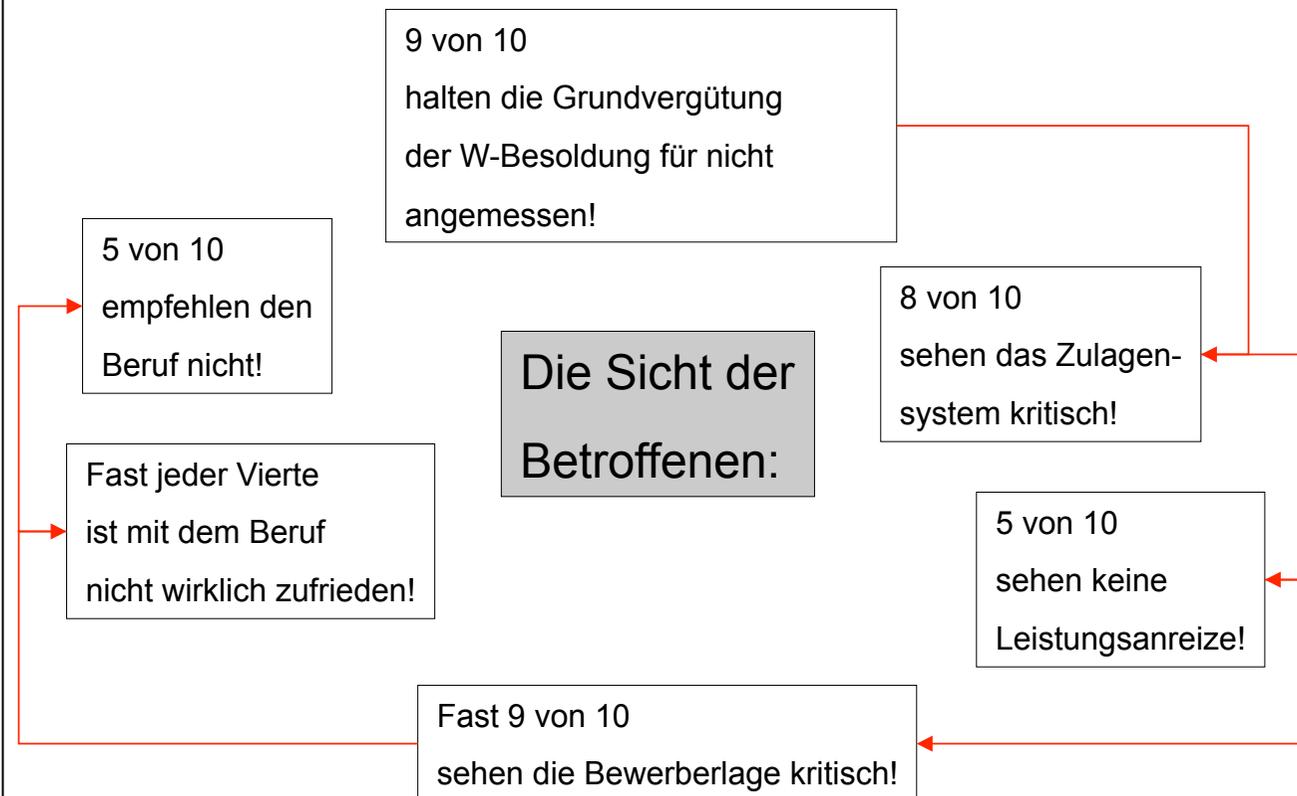
Skizze eines Professors/einer Professorinnen:  
Wen suchen wir eigentlich?

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System  
gestaltet sein?

Wahrnehmung:  
**Wie sehen Hochschullehrer  
die W-Besoldung?**

Hochschulen richtig reformieren:  
Die W-Besoldung reformieren?

## Wahrnehmungen: Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?



Quelle: Hellemacher und Stelzer-Rothe 2008



Meine Agenda:

Reform:  
Wohin reformieren wir eigentlich?

Skizze eines Professors/einer Professorinnen:  
Wen suchen wir eigentlich?

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System  
gestaltet sein?

Wahrnehmung:  
Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?

Hochschulen richtig reformieren:  
**Die W-Besoldung reformieren?**

## Leistungsfördernde Faktoren an Hochschulen:

---

1. Eine positive Lehr- und Lernatmosphäre des Förderns, Forderns und Gelingens.
2. Ein als angenehm empfundenenes Arbeitsklima in einem Fachbereich und insgesamt an der Hochschule.
3. Die stabile und gute Zusammenarbeit der Gremien.
4. Die faire und gute Zusammenarbeit in und mit der Verwaltung.

Quelle: Stelzer-Rothe 2007, S. 13



# Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



Meine Agenda:

Reform:  
Wohin reformieren wir eigentlich?

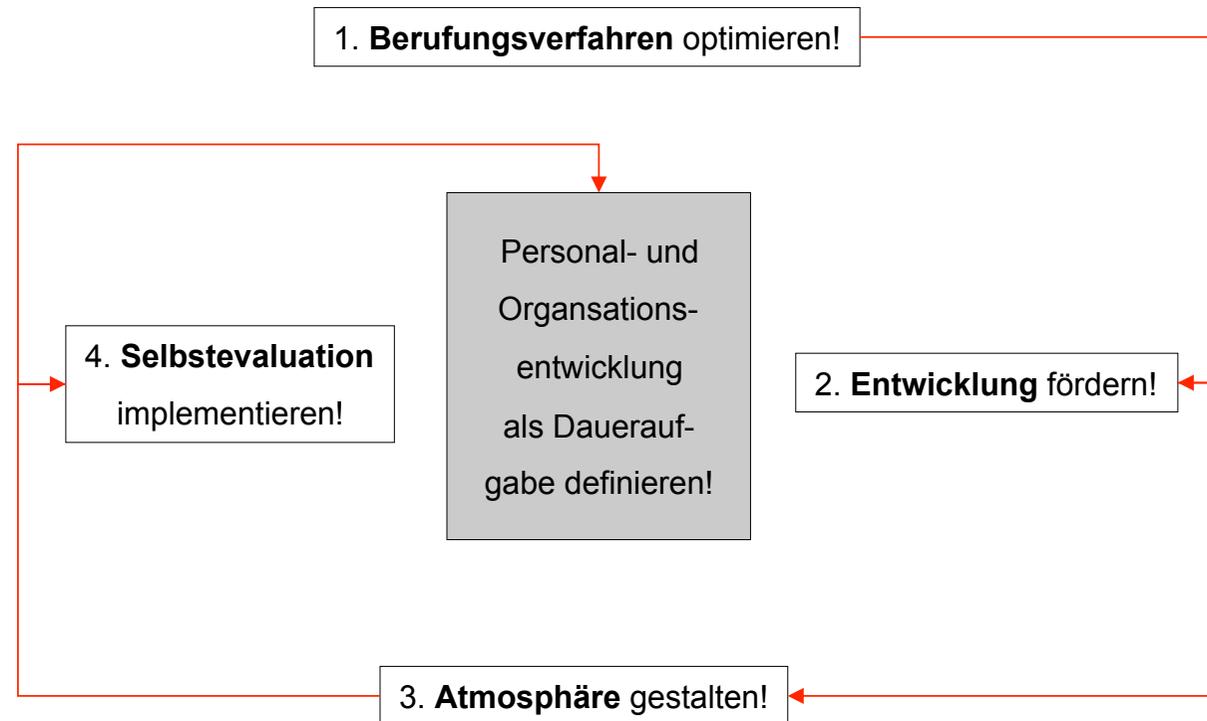
Skizze eines Professors/einer Professorinnen:  
Wen suchen wir eigentlich?

Skizze eines Vergütungssystems an Hochschulen:  
Wie könnte ein zielgruppenspezifisches System  
gestaltet sein?

Wahrnehmung:  
Wie sehen Hochschullehrer die W-Besoldung?

Hochschulen richtig reformieren:  
**Die W-Besoldung reformieren?**

## Hochschulen richtig reformieren: **Die W-Besoldung reformieren?**





## Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung



*... vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit,*

*... wir könnten d´rüber reden!*

**Prof. Dr. rer. pol. Thomas Stelzer-Rothe**

Rheinberger Weg 13  
40670 Meerbusch

Tel. 02159/5569  
email [tsr\(at\)stelzer-rothe.de](mailto:tsr(at)stelzer-rothe.de)  
homepage [stelzer-rothe.de](http://stelzer-rothe.de)



## Hochschulen richtig reformieren: Reform der W-Besoldung

---



### **Literaturhinweise:**

#### **Hellemacher und Stelzer-Rothe 2008:**

Zukunft, Freiheit und Besoldung - Ergebnisse einer Evaluationsstudie. In: DNH 3-4/2008. S. 30 - 37

#### **Rosenstiel u.a. 2003:**

Führung von Mitarbeitern. Stuttgart

#### **Stelzer-Rothe 2007:**

Mythos W-Besoldung. In: DNH 6/2007. S. 8 - 15

#### **Wunderer 2009:**

Führung und Zusammenarbeit. Köln